

Zukunftskonzepte der Stadtwerke Bad Bramstedt

Bad Bramstedt, den 13.09.2022

Ausgangslage

- Im August 2021 wurde ein Strategieworkshop der Stadtwerke Bad Bramstedt GmbH (SW Bad Bramstedt) gemeinsam mit dem Aufsichtsrat und Vertretern aus der Kommunalpolitik durchgeführt.
- Trotz einer derzeit guten wirtschaftlichen Ausgangssituation stellen die verschiedenen Entwicklungen im Zuge der Energiewende eine Herausforderung für die künftige Ausrichtung und Aufstellung der SW Bad Bramstedt dar.
- Wesentliche Treiber und Herausforderungen sind u.a. der zunehmende Wettbewerbsdruck, die Vielzahl neuer möglicher Geschäftsmodelle sowie die digitale Transformation des Energiesystems.
- Diesen Herausforderungen wird bei den SW Bad Bramstedt derzeit in einer schlanken organisatorischen Struktur mit ca. 20 Mitarbeitern und einer eher geringen EK-Quote von rd. 13% begegnet.

Verschärfung: Gaspreisentwicklung



HAFTUNGSAUSSCHLUSS

Verschärfung: Strompreisentwicklung



Ergänzend zum "klassischen Commodity-Vertrieb" entstehen durch die Energiewende neue Geschäftsmodelle für Stadtwerke

Ausgewählte Geschäftsmodelle im Vertrieb

Submetering

- Dienstleistung zur Heizkostenabrechnung für Vermieter;
- Erfassung von Verbrauchsdaten über Funktechnik; Installation, Wartung, Ablesen der Zähler

Contracting von Kleinanlagen

- Serviceangebot für vollumfängliche Energielösungen
- Verpachtung von Kleinanlagen inkl. Planung, Beratung, Errichtung und den Betrieb sowie erforderliche Wartungsarbeiten

Energie-management

- Dienstleistungen für verschiedene Kundensegmente (WoWi*, Industrie, GHD**, ggfs. künftig EFH***) inkl. Planung, Finanzierung, Bau und Betrieb von Erzeugungs-, Verteilungs-, sonstigen Einrichtungen für Wärme, Kälte, Dampf, Druckluft, elektrische Energie

Sanierungen & Sanierungs-pläne

- Stadtwerke unterstützen bei der Sanierung von bspw. Bestandsobjekten und übernehmen Generalbautätigkeit für Gebäudehülle und Technik
- „Alles aus einer Hand“

Verkauf von Kleinanlagen

- Verkauf von Anlagen, die im Endkundenmarkt 4.0 eine wichtige Rolle spielen werden (z.B. EE-Stromerzeugungsanlagen, moderne Heizungsanlagen und Energiespeicher sowie elektrische Ladeinfrastruktur)

Energetische Quartierserschließung & -sanierung

- Als zentrale Dienstleistung wird die Modernisierung und energetische Aufwertung eines alten Gebäudebestands bzw. die energetische Erschließung neuer Quartiere angeboten

PPAs für Grünstrom-vermarktung

- Bilaterale, langfristige Stromlieferverträge mit externen Stromabnehmern
- Eignet sich für Neu- und Bestandsanlagen

Mieterstromprojekte





- Stadtwerke unterstützen bei der gesamten Prozesskette eines Mieterstrommodells – von der Planung über die Investition und den Bau bis zum Betrieb der Anlage und zugehörigen Messstelle

* Wohnungswirtschaft

** Gewerbe, Handel, Dienstleistungen

*** Einfamilienhäuser

Neue Geschäftsmodelle sind von verschiedenen Kriterien abhängig und sollten nach diesen eingeordnet werden

Kriterium	Beschreibung	Bewertung
 <p>Politischer & regulatorischer Rahmen</p>	Bewertung des politischen und rechtlichen Umfelds hinsichtlich zu erwartender politischer Einflussnahmen, welche eine erfolgreiche Etablierung des Produkts bedingen	<input type="radio"/> Hemmend <input type="radio"/> Bedingt förderlich <input checked="" type="radio"/> Förderlich
 <p>Kundenperspektive</p>	Bewertung der kundenspezifischen Bedürfnisse und Anforderungen hinsichtlich ihres Effektes auf die erfolgreiche Umsetzung des jeweiligen Produkts	<input type="radio"/> Geringes Interesse <input type="radio"/> Mittleres Interesse <input checked="" type="radio"/> Großes Interesse
 <p>Marktgröße</p>	Bewertung der aktuellen und zukünftigen Größe der Gruppe potentieller Zielkunden	<input type="radio"/> Kleine Zielgruppe <input type="radio"/> Mittlere Zielgruppe <input checked="" type="radio"/> Große Zielgruppe
 <p>Wirtschaftlichkeit</p>	Bewertung der Wirtschaftlichkeit in Form eines Umsatzbeitrags, welcher mit dem Geschäftsfeld unter den aktuellen und zukünftigen Marktbedingungen erzielt werden kann	<input type="radio"/> Geringe Wirtschaftlichkeit <input type="radio"/> Mittlere Wirtschaftlichkeit <input checked="" type="radio"/> Hohe Wirtschaftlichkeit

Insbesondere der Vertrieb von Kleinanlagen, Dienstleistungen für Endkunden sowie Aktivitäten zur Umsetzung der Energiewende vor Ort bieten interessante Möglichkeiten

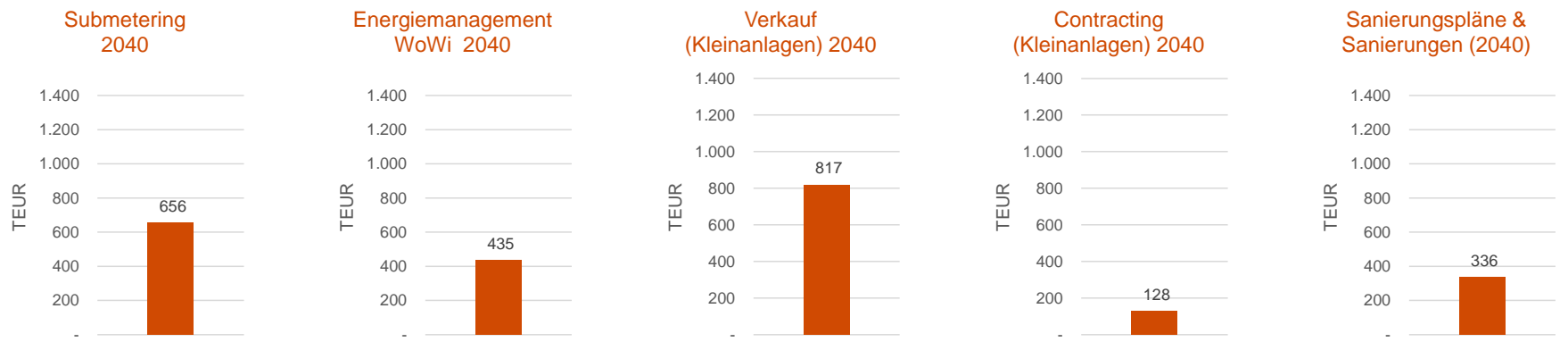
Indikative
Einschätzung

Produkte / Services	Regulatorischer Rahmen	Kundenperspektive	Marktgröße	Wirtschaftlichkeit	Indikative Einordnung	Anmerkung Eignung
Submetering						Abhängig von Potential der WoWi im Vertriebsgebiet
Mieterstromprojekte						Effiziente Umsetzung wichtig, da z.T. hohe Individualität der Projekte
Energiemanagement für die WoWi						Abhängig von Potential der WoWi im Vertriebsgebiet
Verkauf von Kleinanlagen						Wichtiges Feld aufgrund der Dezentralität der Energiewende; Wertschöpfungstiefe vor dem Hintergrund möglicher Kooperationen zu prüfen
Contracting von Kleinanlagen						
Sanierungen & Sanierungspläne						Aufbau neuer Kompetenzen erforderlich, alternativ Kooperation mit Handwerk
Quartierserschließung und –sanierung			<i>Abhängig von individuellen Gegebenheiten</i>			Essentiell für Umsetzung der Energiewende vor Ort – Einzelprojekte jedoch individuell
PPAs für Grünstromvermarktung			<i>Abhängig von individuellen Gegebenheiten</i>			Wichtig für das Angebot wirklich „grüner Produkte“ im Strombereich

Durch die neuen Geschäftsmodelle können neben dem klassischen Commodity-Vertrieb neue Einnahmequellen erschlossen werden

Indikative
Einschätzung

Umsatzpotentiale



Charakterisierung

- Wiederkehrende Umsätze in regelmäßigen Abständen mit relativ hoher Sicherheit, die durch Servicedienstleistungen und Gebrauchsüberlassung generiert werden**
- Umsatzerlöse sind abhängig von der Gewinnung der Wohnungswirtschaft vor Ort und können pro Gebäude generiert werden**
 - Tendenziell Großteil der MFH geeignet
- Umsatzerlöse werden durch Einzelverkäufe von Kleinanlagen erzielt**
 - Erlöse sind abhängig von der Tauschrate an Heizungen, der Zubaurate an PV, dem Anteil an E-Fahrzeugen am Gesamtbestand usw.
- Umsatzerlöse werden jährlich über einen bestimmten Zeitraum erzielt**
 - Erlöse sind abhängig von der Tauschrate an Heizungen, der Zubaurate an PV, dem Anteil an E-Fahrzeugen am Gesamtbestand usw.
- Erlöse werden pro Sanierungsplan bzw. Sanierung erzielt und betreffen vor allem den Gebäudebestand, der vor 1979 erbaut wurde**
 - Eine jährliche Sanierungsquote bestimmt das Tempo des Restaurationsprozesses

Beschreibung zur Umsetzung von Quartierssanierungen, Mieterstrom und PPAs

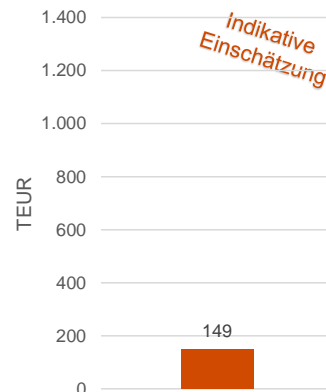
Quartierserschließung- und sanierung

- Die energetische Erschließung und Sanierung von neuen bzw. bestehenden Quartieren bietet die Kombination vieler Geschäftsmodelle bezüglich der Versorgung mit Strom, Wärme und Mobilität



- Das Angebotsportfolio muss auf die interne Wertschöpfungskette der Stadtwerke Bad Bramstedt und dessen lokales Netzwerk an Partnern abgestimmt werden
- Aktuell involviert in der Erschließung und Entwicklung des B-Plans 67 südlich der Bimöhler Straße mit bis zu 300 zusätzlichen Wohneinheiten

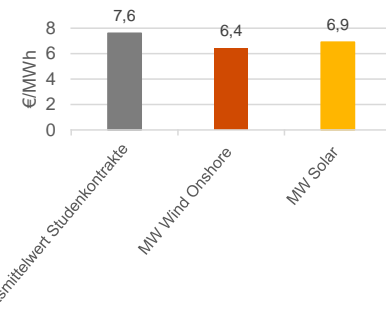
Mieterstrom



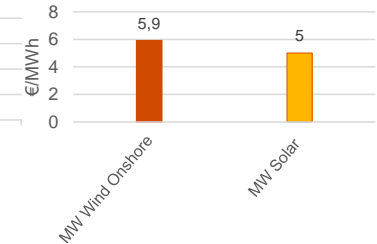
- Umsatzerlöse werden durch den Vertrieb von Strom generiert – sie sind abhängig von der Eignung der MFH vor Ort und können pro Wohneinheit generiert werden

PPAs – Power Purchase Agreements

Marktwerte für EE-Anlagen, Mittelwert, 2021



Durchschnittliche Zuschlagswerte der EEG-Ausschreibungen, 2021



- Eine generelle Einschätzung zu möglichen Umsatzerlösen ist aufgrund der individualisierten Ausgestaltung von bilateralen Kaufabnahmeverträgen nur schwer möglich
- Ein Vergleich der durchschnittlichen Zuschlagswerte der EEG-Ausschreibung aus 2021 mit aktuellen Marktwerten von Wind-Onshore und PV-Anlagen zeigt jedoch, dass PPAs als Alternative zur EEG-Förderung attraktiv sein können
- Potenzieller Abnehmer: Endoprothesenhersteller Waldemar Link

Konkrete Projekte der Stadtwerke Bad Bramstedt zur Unabhängigkeit von fossilen Energieträgern

- PV-Anlage auf dem Dach des Servicehauses
 - Beauftragt, Ausführung aufgrund Lieferkettenproblematik in 2023
- Energetische Erschließung B-Plan 67
 - Ggf. mit Kooperationspartner(n)
 - 100 % erneuerbare Wärme
 - Zentral oder dezentral (Wärmepumpe, Niedrigtemperaturnetz, kalte Nahwärme)
- Förderrichtlinie über 10 Mio. Euro für den Einsatz von erneuerbaren Energien im Zusammenhang mit Schulbaumaßnahmen
 - Wärmeerzeugungsanlagen und Gebäudehülle (Dämmung)
- Freiflächen-PV neben dem Wasserwerksgelände
 - Strombezug unabhängig von fossilen Energieträgern (Preis, Volatilität)
 - Potenzial von bis zu 8.000 MWh/a

Konkrete Konzepte der Stadtwerke Bad Bramstedt zur Unabhängigkeit von fossilen Energieträgern

- Wärmeversorgung (Fernwärme) nach 2023
 - Komplette Neuausrichtung (Medizinpark Klinikum)
 - Ziel: 100 % erneuerbare Wärme
 - Technologiemix inklusive Solarthermie
- Kleinanlagen-Contracting einschl. Handwerkerleistungen
 - ggf. Übernahme Installationsbetrieb (mit Partnern)
 - insbesondere Wärmepumpen
- Quartier "Schäferberg - unter Berücksichtigung der Gemeinschaftsschule, begrenzt durch die Rosenstraße, Fuhlendorfer Weg und Maienbaß"
 - Strohheizwerk zur Wärmeversorgung
 - In Kooperation mit "Hof Böje" und der IB.SH
- (On Site) Power Purchase Agreements (PPA)

Konkrete Projekte der Stadtwerke Bad Bramstedt zur Unabhängigkeit von fossilen Energieträgern

- Wärmeversorgung (Fernwärme) nach 2023
 - Komplette Neuausrichtung (Medizinpark Klinikum)
 - Ziel: 100 % erneuerbare Wärme
 - Technologiemix inklusive Solarthermie
- Kleinanlagen-Contracting einschl. Handwerkerleistungen
 - ggf. Übernahme Installationsbetrieb (mit Partnern)
 - insbesondere Wärmepumpen
- Quartier "Schäferberg - unter Berücksichtigung der Gemeinschaftsschule, begrenzt durch die Rosenstraße, Fuhlendorfer Weg und Maienbaß"
 - Strohheizwerk zur Wärmeversorgung
 - In Kooperation mit "Hof Böje" und der IB.SH

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!